

## 16. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 16.1 ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สามารถแบ่งออกเป็น 3 หมวดหลัก ได้แก่ ธุรกิจรักษาพยาบาล ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider) และธุรกิจอื่นๆ โดยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 16.1.1 ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

##### ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาลธนบุรี 2 โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี โรงพยาบาลอุบลรักษ์ และโรงพยาบาลสิริเวช ซึ่งให้บริการรักษาพยาบาลทั่วไป (General Hospital) และรักษาพยาบาลโรคเฉพาะทาง โดยรับบริการทั้งผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยฉุกเฉิน รวมถึงมีบริการรถพยาบาล แพทย์ผู้เชี่ยวชาญ และบุคลากรทางการแพทย์คอยให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทฯ มีจุดเด่นในเรื่องราคาและคุณภาพของการรักษาพยาบาล กล่าวคือ กลุ่มโรงพยาบาลมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่มีชื่อเสียง และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเทียบเท่าโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำทั่วประเทศคอยให้บริการ และคิดค่าบริการในอัตราที่ประชาชนทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ ปัจจุบัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 กลุ่มโรงพยาบาล มีห้องตรวจผู้ป่วยทั้งหมด 186 ห้อง สามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้ 5,580 รายต่อวัน และมีจำนวนเตียงจดทะเบียนทั้งสิ้น 916 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยในได้ถึง 824 เตียงต่อวัน

##### ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

- สาธารณรัฐประชาชนจีน ดำเนินการ โดย Weihai Welly Hospital Company Limited (เดิมชื่อ Weihai Thonburi Healthcare Investment Company Limited) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งที่สาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท WEGO Holding Company Limited ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ชั้นนำของสาธารณรัฐประชาชนจีน

Weihai Welly Hospital Company Limited ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชนประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน ภายใต้ชื่อ Welly Hospital (เดิมชื่อ Welly Golden Bay Hospital จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น Welly Hospital เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2560) เปิดให้บริการเบื้องต้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการสถานพยาบาลเต็มรูปแบบ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 และมีพิธีเปิดดำเนินการเต็มรูปแบบอย่างเป็นทางการตามธรรมเนียมปฏิบัติจีน ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 ปัจจุบัน มีเตียงจดทะเบียน 150 เตียง และเปิดให้บริการ 130 เตียง ตั้งอยู่ที่ เขตหวนซุยมณฑลซานตง เมืองเว่ยไห่ สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นหัวเมืองชายทะเลทางตอนเหนือ

ให้บริการรักษาโรคอย่างครอบคลุมครบวงจร โดยมีรูปแบบการบริการที่ให้ความสำคัญต่อผู้ป่วยด้วยความเอาใจใส่ของบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งเป็นการให้บริการที่แตกต่างจากโรงพยาบาลอื่น ๆ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน เมืองเวย์ไห่ เป็นเมืองที่ได้รับความสนใจจากผู้เกษียณอายุการทำงานในการมาพักอาศัยทำให้โรงพยาบาลมีผู้ป่วยอย่างต่อเนื่องและโรงพยาบาลยังให้บริการผู้ป่วยนักท่องเที่ยวและผู้ป่วยที่มาจากมณฑลใกล้เคียง เช่น เหอเป่ย์ เฮลท์หลงเจียง ฟินอิน เหลียวหนิง ปักกิ่ง และซานซี เป็นต้น

- สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (“ประเทศเมียนมา”) ในปี 2557 บริษัทฯ ได้เข้าไปศึกษาความเป็นไปได้ในการสร้างโรงพยาบาลในประเทศเมียนมา โดยได้ว่าจ้าง AME International GmbH (“AME”) ประเทศออสเตรเลีย ให้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) โดยจากรายงานของ AME ที่ออกในเดือนเมษายน 2557 ประเมินว่าอัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return หรือ IRR) ของโครงการอยู่ที่ประมาณร้อยละ 21.5 (ในกรณีพิจารณาถึงอัตราเงินเฟ้อ) ระยะเวลาคืนทุนของโครงการ 6.3 ปี จึงพบว่ามีโอกาสในความเป็นไปได้ทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่น<sup>1</sup> Ga Mone Pwint Company Limited (ประเทศเมียนมา) (“GMP”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าปลีกและอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียงในประเทศเมียนมา และปัจจุบันกำลังดำเนินการสร้างโรงพยาบาลขนาด 200 เตียง มูลค่า 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้เป็นโรงพยาบาลในประเทศเมียนมาที่มีมาตรฐานสากล โดยให้ชื่อว่า Ar Yu International Hospital โดยตั้งอยู่บนถนน Kyaikkasan เมืองย่างกุ้ง บนเนื้อที่ประมาณ 3 ไร่ ทั้งนี้บริษัทร่วมทุน Aryu International Health Care Company Limited ได้ถูกจัดตั้งขึ้นวันที่ 4 เมษายน 2560 และได้รับการอนุมัติสิทธิพิเศษการลงทุนจากทาง Myanmar Investment Commission (“MIC”) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 โดยบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 หรือจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ของทุนเรียกชำระมูลค่า 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ<sup>2</sup> (จากทุนจดทะเบียน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ขณะที่ GMP ถือหุ้นร้อยละ 50 จะลงทุนด้วยการให้สิทธิการเช่าอาคารแก่ Aryu International Health Care Company Limited เพื่อใช้ในการดำเนินงานเป็นระยะเวลา 50 ปี โดย

<sup>1</sup> มีการร่วมลงทุนร่วมลงทุนในกิจการร่วมทุนเพื่อขึ้นขออนุมัติการลงทุนจาก Myanmar Investment Commission (MIC) แต่ยังไม่ได้รับการลงนามจากทั้ง 2 ฝ่าย จึงไม่ได้มีผลบังคับตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม สิทธิและหน้าที่ของบริษัทฯ ที่มีในบริษัทร่วมทุนเทียบเท่ากับกฎหมายพื้นฐานของประเทศเมียนมา

<sup>2</sup> Aryu International Health Care Co., Ltd ได้รับเงินชำระค่าหุ้นจากทางบริษัทฯ แล้ว แต่ยังคงอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศเมียนมา คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2560 ดังนั้น การบันทึกบัญชีของบริษัทฯ ในงบไตรมาส 3 ปี 2560 จึงบันทึกเงินลงทุนใน Aryu International Health Care Co., Ltd. เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

ประเมินมูลค่าเท่ากับ 25 ล้านเหรียญสหรัฐ<sup>3</sup> Aryu Ananta Medical Services Company Limited<sup>4</sup> (ประเทศเมียนมา) ถือหุ้นร้อยละ 10 และ WJ International Hospital Management Company Limited<sup>5</sup> (ประเทศฮ่องกง) (“WJ”) ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับประธานกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30 ทั้งนี้ เนื่องจากการลงทุนในประเทศเมียนมามีความเสี่ยงสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับโครงการอื่น ๆ บริษัทฯ จึงถือหุ้นเพียงร้อยละ 10 ในระยะแรก อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการอยู่ระหว่างการดำเนินการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 40 โดยการซื้อหุ้นจาก WJ International Hospital Management Company Limited ที่ราคาพาร์และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 40 ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2560 หรือไตรมาส 1 ปี 2561 โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 เนื่องจากเห็นว่าการลงทุนในเมียนมาเป็นโอกาสที่ดีของธุรกิจและการดำเนินงานเป็นไปตามขั้นตอนต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ โดย ณ เดือนกันยายน 2560 การก่อสร้างโรงพยาบาลมีความคืบหน้าไปแล้วประมาณ 57% บริษัทฯ คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการในช่วงไตรมาส 2 ปี 2561 ทั้งนี้ ในการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นขึ้นอยู่กับ การขออนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องในประเทศเมียนมา

นอกจากนี้มติคณะกรรมการบริหารของ Aryu International Health Care Co., Ltd. ในวันที่ 18 กันยายน 2560 ได้อนุมัติจ่ายค่าที่ปรึกษา 15,000 เหรียญสหรัฐต่อเดือนให้กับบริษัทฯ โดยเริ่มตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เริ่มได้รับรายได้ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ไตรมาส 3 ปี 2560

### ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

บริษัทฯ ให้บริการรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ในโรงพยาบาล 2 แห่ง และศูนย์แพทย์ชุมชน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลเมืองพญา และโรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต และศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน โดยมีหน้าที่บริหารและดำเนินกิจการโรงพยาบาลท้องถิ่นดังกล่าว รวมทั้งให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการ โรงพยาบาล สำหรับโรงพยาบาลเมืองพญา โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต และศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน บริษัทฯ ให้บริการด้านการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปและเป็นศูนย์รวมแพทย์เฉพาะทางสาขาต่าง ๆ โดยมีคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่ผ่านการอบรมทางด้านความรู้และเทคโนโลยีในการรักษาอย่างสม่ำเสมอ

<sup>3</sup> คำสิทธิการเช่าอาคาร 25 ล้านเหรียญสหรัฐนั้นเหมาะสม อ้างอิงจากรายงานการประเมินมูลค่าของ C.I.M. Property Consultants Co., Ltd (Colliers) ประเมินมูลค่าตลาดของอาคารด้วยวิธีมูลค่าต้นทุน (Cost approach) ขณะที่ยังดำเนินการก่อสร้างไม่แล้วเสร็จอยู่ที่ 25,605,000 เหรียญสหรัฐภายใต้สมมติฐานสภาพปัจจุบัน (As-is basis) และ 40,895,000 เหรียญสหรัฐภายใต้สมมติฐานการก่อสร้างแล้วเสร็จ (Assumed complete basis)

<sup>4</sup> Aryu Ananta Medical Services Company Limited ถือหุ้นโดยบุคลากรทางการแพทย์ชาวเมียนมา

<sup>5</sup> WJ International Hospital Management Co., Ltd. ถือหุ้นโดยนายแพทย์บุญ วนาสิน ร้อยละ 30 และนางจรรยาพร วนาสิน ถือหุ้นร้อยละ 60 โดยบริษัทจัดตั้งขึ้นที่ประเทศฮ่องกง

พร้อมกับการให้บริการด้วยเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย ส่งผลให้โรงพยาบาลฯ มีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล

ส่วนการรับจ้างบริหารจัดการสำหรับโรงพยาบาลในต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเพื่อรับจ้างบริหารจัดการและการฝึกอบรมบุคลากรทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลลงเหอ (สาธารณรัฐประชาชนจีน) ซึ่งคาดว่าจะได้รับค่าธรรมเนียมเริ่มต้นสำหรับความร่วมมือให้คำปรึกษา อยู่ที่ระหว่าง 6 – 9 ล้านดอลลาร์ ในปี 2560 โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ รับรู้รายได้สำหรับโครงการนี้เป็นจำนวนประมาณ 18.20 ล้านบาท และ รับรู้รายได้ค่าที่ปรึกษาจาก Welly Hospital เป็นจำนวนประมาณ 9.91 ล้านบาท

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เข้ารับจ้างเป็นที่ปรึกษาและดำเนินการศึกษาแบบองค์รวมทั้งระบบ (Consultancy and Comprehensive study) ให้แก่ King Saud University Endowment Hospital ตั้งอยู่ในเมืองริยาด ประเทศซาอุดีอาระเบีย โครงการนี้เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัท Inter Health Saudi Arabia (บริษัทในเครือของ Inter Health Canada) มีค่าธรรมเนียมสำหรับการเป็นที่ปรึกษาโครงการทั้งหมด 2.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ รับรู้รายได้ในปี 2560 และปี 2561 โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ รับรู้รายได้สำหรับโครงการนี้เป็นจำนวนประมาณ 23.22 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้คำปรึกษาแก่ Aryu International Health Care Co., Ltd ในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดโรงพยาบาลในประเทศเมียนมา จากการประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทของ Aryu International Health Care Co., Ltd. ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าที่ปรึกษาให้แก่บริษัทฯ จำนวน 15,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560

#### ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารศูนย์หัวใจให้แก่สถานพยาบาลทั้งภาครัฐและเอกชนที่ขาดแพทย์อายุรกรรมผู้เชี่ยวชาญทางด้านการสวนหัวใจ บุคลากรในตำแหน่งหน้าที่ต่างๆ และเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัย ซึ่งทางบริษัทฯ เน้นคุณภาพการให้บริการและเครื่องมือรักษาที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพปลอดภัย และความพึงพอใจของผู้รับบริการเป็นหลัก โดยมุ่งเน้นความเป็นอยู่ที่ดีของประชากรทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ป่วยโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐต่างๆ

### 16.1.2 ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)

#### Home Healthcare

บริษัทฯ ให้บริการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ไปบริการเวชศาสตร์ฟื้นฟูแก่ผู้ป่วยที่บ้าน (home health care) ผ่านบริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด

### จำหน่ายอุปกรณ์ทางทันตกรรมและร้านขายยา

บริษัท ทันตสยาม จำกัด ดำเนินการจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทันตกรรม ครอบคลุมครบวงจรในลักษณะ “One Stop Service” บริษัทฯ มีความพร้อมของทีมงานที่มีประสบการณ์สูง ซึ่งเน้นการให้บริการหลังการขายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีร้านจำหน่ายยา ภายใต้แบรนด์ Apex Health Care ตั้งอยู่ตามห้างสรรพสินค้า

ปัจจุบันแหล่งรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ โดยจุดแข็งในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ คือ แพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถและมีชื่อเสียง เนื่องมาจากสถานที่ตั้งของโรงพยาบาลทรูเนิร์อยู่ใกล้กับโรงพยาบาลศิริราช แพทย์จากโรงพยาบาลศิริราชจึงมาให้บริการรักษาที่โรงพยาบาลทรูเนิร์ได้สะดวก ประกอบกับมาตรฐานในการรักษาของโรงพยาบาลทรูเนิร์เป็นที่ยอมรับ และเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัย ช่วยให้การรักษาเป็นไปได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ จึงมีผู้ป่วยจำนวนมากเดินทางมารักษาที่โรงพยาบาล เพราะต้องการเข้าถึงแพทย์ที่มีความสามารถและการรักษาที่มีคุณภาพ เทียบเท่าโรงพยาบาลเอกชนในราคาที่เหมาะสมทั่วไปได้เข้าถึงได้ และไม่ต้องรอคิวนานเมื่อเทียบกับโรงพยาบาลรัฐ

งบการเงินรวมสำหรับปี 2557 2558 2559 สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 ของบริษัทฯ ได้รวมฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

## 16.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2557 - ปี 2559 สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม คือ รายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ รายได้จากธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider) และรายได้จากธุรกิจอื่นๆ โดยสามารถสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์/บริการ	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์	5,184.00	94.00	5,416.42	93.61	5,815.15	93.36	4,364.29	93.63	4,539.61	93.14
2. รายได้จากธุรกิจ Healthcare Solution Provider	307.50	5.58	357.82	6.18	394.46	6.33	281.10	6.03	327.21	6.71
3. รายได้จากธุรกิจอื่นๆ	23.22	0.42	12.43	0.21	19.06	0.31	15.85	0.34	7.32	0.15
<b>รวม</b>	<b>5,514.72</b>	<b>100.00</b>	<b>5,786.67</b>	<b>100.00</b>	<b>6,228.67</b>	<b>100.00</b>	<b>4,661.24</b>	<b>100.00</b>	<b>4,874.14</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: รายได้ปี 2557 รายงานตามงบการเงินเสมือนของบริษัทฯ และเป็นรายได้หลังจากหักยอดขายที่ขายระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ รายได้จากธุรกิจการบริบาล ผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider) และรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ในปี 2557 - ปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 5,514.72 ล้านบาท 5,786.67 ล้านบาท และ 6,228.67 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตในปี 2558 และปี 2559 เท่ากับร้อยละ 4.93 และร้อยละ 7.64 ตามลำดับ หรืออัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ตั้งแต่ปี 2557 ถึง ปี 2559 เท่ากับร้อยละ 6.28

สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 4,661.24 ล้านบาท และ 4,874.14 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 4.57

## รายได้จากการดำเนินงาน

## รายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการทางการแพทย์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายได้จากการรักษาพยาบาล	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. รายได้จากธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศ</b>	<b>4,805.58</b>	<b>92.70</b>	<b>4,918.75</b>	<b>90.81</b>	<b>5,182.20</b>	<b>89.11</b>	<b>3,872.31</b>	<b>88.73</b>	<b>3,989.02</b>	<b>87.87</b>
บริษัท ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)										
- โรงพยาบาลชนบุรี	3,512.14	67.75	3,527.09	65.12	3,619.01	62.23	2,713.70	62.18	2,860.39	63.01
ผู้ป่วยนอก (OPD)	1,485.61	28.66	1,476.66	27.26	1,550.97	26.67	1,167.82	26.76	1,224.03	26.96
ผู้ป่วยใน (IPD)	2,026.53	39.09	2,050.43	37.86	2,068.04	35.56	1,545.88	35.42	1,636.36	36.05
- โรงพยาบาลชนบุรี 2	666.26	12.85	718.11	13.26	850.01	14.62	622.46	14.26	667.08	14.70
ผู้ป่วยนอก (OPD)	382.77	7.38	405.73	7.49	478.51	8.23	353.09	8.09	404.83	8.92
ผู้ป่วยใน (IPD)	283.49	5.47	312.38	5.77	371.50	6.39	269.37	6.17	262.25	5.78
โรงพยาบาลราชบุรีอินดี	627.18	12.10	673.55	12.43	713.18	12.26	536.15	12.29	461.55	10.16
ผู้ป่วยนอก (OPD)	231.41	4.46	242.38	4.47	252.89	4.35	190.17	4.36	185.42	4.08
ผู้ป่วยใน (IPD)	395.77	7.64	431.17	7.96	460.29	7.91	345.98	7.93	276.13	6.08
รวมรายได้ผู้ป่วยนอก	2,099.79	40.50	2,124.77	39.22	2,282.37	39.25	1,711.08	39.21	1,814.28	39.96
รวมรายได้ผู้ป่วยใน	2,705.79	52.20	2,793.98	51.59	2,899.83	49.86	2,161.23	49.52	2,174.74	47.91
<b>รวมรายได้การธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศ</b>	<b>4,805.58</b>	<b>92.70</b>	<b>4,918.75</b>	<b>90.81</b>	<b>5,182.20</b>	<b>89.11</b>	<b>3,872.31</b>	<b>88.73</b>	<b>3,989.02</b>	<b>87.87</b>
<b>2. รายได้จากธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์</b>	<b>378.04</b>	<b>7.29</b>	<b>439.57</b>	<b>8.12</b>	<b>502.79</b>	<b>8.65</b>	<b>381.35</b>	<b>8.74</b>	<b>403.78</b>	<b>8.89</b>
- โรงพยาบาลเมืองพัทยา	180.13	3.47	207.32	3.83	265.94	4.57	197.71	4.53	190.13	4.19
- โรงพยาบาลองค์กรบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต	197.91	3.82	210.32	3.88	208.03	3.58	161.74	3.71	139.53	3.07
- ศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน	-	-	21.93	0.41	28.82	0.50	21.90	0.50	21.30	0.47
- รับจ้างบริหารงานต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	52.82	1.16
<b>3. รายได้จากธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง</b>	<b>0.38</b>	<b>0.01</b>	<b>58.10</b>	<b>1.07</b>	<b>130.16</b>	<b>2.24</b>	<b>110.63</b>	<b>2.53</b>	<b>146.81</b>	<b>3.24</b>
- คลินิกศูนย์หัวใจ – โรงพยาบาลภัทร	0.38	0.01	43.34	0.80	29.61	0.51	25.77	0.59	4.87	0.11
- คลินิกศูนย์หัวใจ – โรงพยาบาลบางพลี	-	-	14.76	0.27	100.55	1.73	84.86	1.94	132.95	2.93
- คลินิกศูนย์หัวใจ-โรงพยาบาลอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	8.99	0.20
<b>รวม</b>	<b>5,184.00</b>	<b>100.00</b>	<b>5,416.42</b>	<b>100.00</b>	<b>5,815.15</b>	<b>100.00</b>	<b>4,364.29</b>	<b>100.00</b>	<b>4,539.61</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: รายได้ปี 2557 รายงานตามงบการเงินเสมือนของบริษัทฯ และเป็นรายได้หลังจากหักยอดขายที่ขายระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ในปี 2557 - ปี 2559 เท่ากับ 5,184.00 ล้านบาท 5,416.42 ล้านบาท และ 5,815.15 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตในปี 2558 และปี 2559 เท่ากับร้อยละ 4.48 และร้อยละ 7.36 ตามลำดับ หรืออัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีตั้งแต่ปี 2557 ถึง ปี 2559 (CAGR) เท่ากับร้อยละ 5.91

รายได้จากธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศ ในปี 2557 - ปี 2559 เท่ากับ 4,805.58 ล้านบาท 4,918.75 ล้านบาท และ 5,182.20 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 92.70 ร้อยละ 90.81 และร้อยละ 89.11 ของรายได้รวมจากการให้บริการทางการแพทย์ในช่วงเวลาดังกล่าว โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตในปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ ร้อยละ 2.35 และร้อยละ 5.36 ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีตั้งแต่ปี 2557 ถึง ปี 2559 (CAGR) เท่ากับร้อยละ 3.84 การเติบโตของรายได้จากธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศมีการชะลอตัวในปี 2558 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงในช่วงปี 2558 ทำให้ผู้ป่วยเลือกใช้บริการสวัสดิการภาครัฐเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นในปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการดังนี้

### ปี 2558

การเติบโตของรายได้จากธุรกิจรักษาพยาบาลภายในประเทศเติบโตในอัตราที่ลดลงในปี 2558 เป็นผลมาจากเศรษฐกิจประเทศไทยที่ซบเซา ทำให้ประชาชนเข้ารับบริการในโรงพยาบาลเอกชนน้อยลง

### ปี 2558 และ ปี 2559

รายได้จากธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 4,918.75 ล้านบาท และ 5,182.20 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 5.36 มีรายละเอียดดังนี้

โรงพยาบาลธนบุรี มีจำนวนผู้ป่วยมาใช้บริการเพิ่มในศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ ศูนย์โรคกระดูกและข้อ ฯลฯ ส่งผลให้รายได้ผู้ป่วยนอกเติบโตขึ้นจากปี 2558 จากการใช้บริการที่เพิ่มขึ้นของผู้ป่วยนอก

โรงพยาบาลธนบุรี 2 เปิดให้บริการศูนย์โรคกระดูกและข้อในเดือนกรกฎาคม ปี 2558 และในช่วงต้นปี 2559 มีการเพิ่มแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านระบบประสาทและสมอง ด้านระบบทางเดินอาหารและตับ และเพิ่มเวลาการให้บริการของคลินิกผิวหนัง ทำให้รายได้ในปี 2559 เติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2558

โรงพยาบาลราชบุรียินดี มีการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ เพื่อดึงดูดลูกค้ากลุ่มคู่สัญญาบริษัทประกันที่มีความคุ้มครองที่สูงขึ้น โดยมีการปรับปรุงขยายคลินิกอีก 2 คลินิก คือ คลินิกเด็ก เพื่อรองรับกลุ่มผู้ป่วยเด็กที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และคลินิกตรวจสุขภาพ เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าตรวจสุขภาพที่มุ่งเน้นการทำ การตลาดโปรแกรมตรวจสุขภาพต่าง ๆ ตลอดจนตรวจสุขภาพประจำปีในกลุ่มลูกค้าที่เป็นสัญญาบริการมากขึ้น โดยมีการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อลดการส่งต่อผู้ป่วย ทำให้สามารถเสนอ บริการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น

### 9 เดือนแรกของ ปี 2559 และ ปี 2560

รายได้จากธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 เท่ากับ 3,872.31 ล้านบาท และ 3,989.02 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 3.01 เป็นผลมาจากโรงพยาบาลธนบุรี 1 และโรงพยาบาลธนบุรี 2 ในส่วนของผู้ป่วย OPD มีผู้ป่วยเข้ามาใช้บริการเพิ่มขึ้น และ



ในส่วนของผู้ป่วย IPD เนื่องจากรักษากลุ่มผู้ป่วยด้านโรคเฉพาะทางเพิ่มขึ้น ทำให้รายได้สูงขึ้น สำหรับยอดที่ลดลงเกิดจากโรงพยาบาลราษฎร์ยินดี มีรายได้ปรับตัวลดลง เนื่องจากในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 จำนวนผู้ป่วยจากบริษัทประกันลดลง จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของบริษัทประกันแห่งหนึ่งที่ทำให้ผู้ป่วยที่มาใช้บริการที่โรงพยาบาลราษฎร์ยินดีต้องสำรองจ่ายไปเองก่อน ทำให้มีผู้ป่วยจากบริษัทประกันบางส่วนเลือกที่จะไปใช้บริการที่โรงพยาบาลอื่นแทน ประกอบกับในปี 2559 มีโรคระบาดเกิดขึ้นในพื้นที่ ทำให้ในปี 2559 มีผู้ป่วยเข้าใช้บริการเป็นจำนวนมากกว่าปกติ จึงส่งผลให้รายได้ในปี 2560 ลดลง อย่างไรก็ตามทางผู้บริหารของโรงพยาบาลราษฎร์ยินดีได้เจรจากับผู้บริหารของบริษัทประกันดังกล่าวแล้ว ซึ่งลูกค้ากลุ่มบริษัทประกันดังกล่าวเริ่มกลับมาใช้บริการช่วงสิ้นไตรมาส 3 ปี 2560

โรงพยาบาล Welly มีผลประกอบการที่ติดลบในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 มีผลประกอบการติดลบ 70.65 ล้านบาท และในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 มีผลประกอบการติดลบ 96.13 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน 47.08 ล้านบาท บริษัทฯ ได้เริ่มลงทุนในเดือน เม.ย. 2559 ทำให้ในช่วง 9 เดือน ปี 2560 บริษัทฯ มีผลประกอบการติดลบสูงกว่า อีกทั้งเป็นช่วงที่เริ่มเปิดให้บริการโรงพยาบาล บริษัทฯ คาดว่าผลประกอบการของโรงพยาบาล Welly จะปรับตัวดีขึ้นจากการที่โรงพยาบาลสามารถเปิดให้บริการเต็มกำลังและมีเครื่องมืออุปกรณ์การแพทย์ที่พร้อม ทั้งนี้ผลประกอบการของโรงพยาบาล Welly ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายปัจจัยเช่นสถานะอุตสาหกรรมของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของประเทศจีน เป็นต้น

รายได้จากธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ ในปี 2557 - ปี 2559 เท่ากับ 378.04 ล้านบาท 439.57 ล้านบาท และ 502.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 7.29 ร้อยละ 8.12 และร้อยละ 8.65 ของรายได้รวมจากการให้บริการทางการแพทย์ในช่วงเวลาดังกล่าว โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีตั้งแต่ปี 2557 ถึง ปี 2559 (CAGR) เท่ากับร้อยละ 15.33 ซึ่งเป็นผลมาจากการรับจ้างบริการทางการแพทย์โรงพยาบาลอีกหนึ่งแห่ง คือ ศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน พัทยา ในปี 2558 และรายได้จากงบประมาณที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนคนไข้ที่เข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลเมืองพัทยาในอัตราที่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับรายได้จากการรับจ้างเหมาบริหารทางการแพทย์ในอัตราที่สูงขึ้นเมื่อมีการต่อสัญญา ในขณะที่รายได้ช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 เท่ากับ 381.35 ล้านบาท และ 403.78 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 5.88 มีสาเหตุมาจาก บริษัทฯ ได้รับงานบริหารงานให้กับโรงพยาบาลในต่างประเทศเพิ่มขึ้น ในส่วนของโรงพยาบาลองค์กรบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ตมีรายได้ลดลง เนื่องจากมีการยกเลิกการบริหารจัดการในส่วนงานด้านรักษาความปลอดภัย ด้านรักษาความสะอาด โดยทางองค์กรบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ตได้ดำเนินงานส่วนนี้เอง

รายได้จากธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง ในปี 2557 - ปี 2559 เท่ากับ 0.38 ล้านบาท 58.10 ล้านบาท และ 130.16 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.01 ร้อยละ 1.07 และร้อยละ 2.24 ของรายได้รวมจากการให้บริการทางการแพทย์ในช่วงเวลาดังกล่าว โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตเกินกว่าร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของธุรกิจ กล่าวคือบริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด เริ่มเปิดให้บริการคลินิกศูนย์หัวใจที่

โรงพยาบาลภัทรเป็นครั้งแรก โดยเปิดให้บริการรักษาผู้ป่วยในเดือนธันวาคม ปี 2557 หลังจากนั้นได้เริ่มดำเนินการคลินิกแห่งที่สองที่โรงพยาบาลบางพลี โดยเปิดให้บริการรักษาผู้ป่วยในเดือนสิงหาคม ปี 2558 ซึ่งส่งผลให้การเติบโตของรายได้เป็นผลมาจากการเปิดคลินิกศูนย์หัวใจ ที่โรงพยาบาลบางพลีเป็นหลัก ในขณะที่รายได้ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 เท่ากับ 110.63 ล้านบาท 146.81 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 32.70 เป็นผลมาจากมีผู้ป่วยเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลบางพลีเพิ่มขึ้น

### รายได้จากธุรกิจการบริการผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)

รายได้จากธุรกิจ Healthcare Solution Provider	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. จำหน่ายอุปกรณ์ทางทันตกรรมและร้านขายยา	307.50	100.00	356.66	99.68	380.89	96.56	274.03	97.48	317.80	97.12
2. บริการเวชศาสตร์ฟื้นฟูที่บ้านพักผู้ป่วย	-	-	1.16	0.32	13.57	3.44	7.07	2.52	9.41	2.88
<b>รวม</b>	<b>307.50</b>	<b>100.00</b>	<b>357.82</b>	<b>100.00</b>	<b>394.46</b>	<b>100.00</b>	<b>281.10</b>	<b>100.00</b>	<b>327.21</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: รายได้ปี 2557 รายงานตามงบการเงินเสมือนของบริษัทฯ และเป็นรายได้หลังจากหักยอดขายที่ขายระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากรายได้จากการให้บริการทางการแพทย์ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจการบริการผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider) ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ (1) ธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์ทางทันตกรรมและร้านขายยา (2) ธุรกิจให้บริการเวชศาสตร์ฟื้นฟูที่บ้านพักผู้ป่วย โดยรายได้ในปี 2557 - ปี 2559 เท่ากับ 307.50 ล้านบาท 357.82 ล้านบาท และ 394.46 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตในปี 2558 และปี 2559 ร้อยละ 16.36 และร้อยละ 10.24 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี 2559 (CAGR) เท่ากับร้อยละ 13.26 ในขณะที่รายได้ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 เท่ากับ 281.10 ล้านบาท และ 327.21 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 16.40 อันเป็นผลมาจากบริษัทได้งาน โครงการจัดทำห้องทันตกรรม เพื่อใช้สำหรับการเรียนการสอนของนักศึกษาทันตกรรม ทำให้สามารถจำหน่ายอุปกรณ์ทันตกรรมได้เพิ่มขึ้น

ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ทางทันตกรรมและร้านขายยา ในปี 2557 - ปี 2559 มีรายได้ เท่ากับ 307.50 ล้านบาท และ 356.66 ล้านบาท 380.89 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นรายได้หลักของธุรกิจการบริการผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider) โดยคิดเป็น ร้อยละ 100 ร้อยละ 99.68 และร้อยละ 96.56 ของรายได้รวมจากธุรกิจ Healthcare Solution Provider คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี 2559 (CAGR) เท่ากับร้อยละ 11.30 ในขณะที่รายได้ในปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 356.66 ล้านบาท และ 380.89 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 6.79 ในขณะที่รายได้ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 เท่ากับ 274.03 ล้านบาท และ 317.80 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 15.97 อันเป็นผลมาจากบริษัทได้งาน โครงการจัดทำห้องทันตกรรมเพื่อใช้สำหรับการเรียนการสอนของนักศึกษาทันตกรรม ทำให้สามารถจำหน่ายอุปกรณ์ทันตกรรมได้เพิ่มขึ้น

ธุรกิจให้บริการเวชศาสตร์ฟื้นฟูที่บ้านพักผู้ป่วย ดำเนินงานโดย บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ปี 2557 และเริ่มมีรายได้เข้ามาในปี 2558 เป็นปีแรก โดยรายได้ในปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 1.16 ล้านบาท และ 13.57 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นการเติบโตที่มากกว่าร้อยละ 100 การเติบโตของรายได้เป็นผลมาจากการส่งเสริมนโยบายการตลาดและการเข้าร่วมธุรกิจกับบริษัทคู่สัญญา ในขณะที่รายได้ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 เท่ากับ 7.07 ล้านบาท และ 9.41 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 33.10 อันเป็นผลมาจากมีปริมาณลูกค้ามาใช้บริการเพิ่มขึ้น

### รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. พัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล	21.42	92.25	10.63	85.52	19.06	100.00	15.85	100.00	7.32	100.00
2. พัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริการด้านการแพทย์และสุขภาพ	1.80	7.75	1.80	14.48	-	0.00	-	0.00	-	0.00
<b>รวม</b>	<b>23.22</b>	<b>100.00</b>	<b>12.43</b>	<b>100.00</b>	<b>19.06</b>	<b>100.00</b>	<b>15.85</b>	<b>100.00</b>	<b>7.32</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: รายได้ปี 2557 รายงานตามงบการเงินเสมือนของบริษัทฯ และเป็นรายได้หลังจากหักยอดขายที่ขายระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในปี 2557 - ปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้อื่นนอกเหนือจากรายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์และธุรกิจการบริหารผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider) เท่ากับ 23.22 ล้านบาท 12.43 ล้านบาท และ 19.06 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2559 เติบโตขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 53.34 ในขณะที่รายได้ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 เท่ากับ 15.85 ล้านบาท และ 7.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้อื่นมีการปรับตัวลดลงร้อยละ 53.82 เป็นผลมาจากบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับโครงการใหม่ที่จะเข้ามาเพิ่ม โดยสามารถแยกประเภทรายได้อื่น ตามรายละเอียดดังนี้ (1) รายได้จากธุรกิจพัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหาร โรงพยาบาล (2) รายได้จากโครงการพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริการด้านการแพทย์และสุขภาพ

- 1) รายได้จากธุรกิจพัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล มีจำนวน 21.42 ล้านบาท 10.63 ล้านบาท และ 19.06 ล้านบาท ในปี 2557 - 2559 ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 92.25 ร้อยละ 85.52 และ ร้อยละ 100 ของรายได้จากธุรกิจอื่นทั้งหมด รายได้จากธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ที่ใช้ในธุรกิจรักษาพยาบาล ลดลงในปี 2558 มีสาเหตุหลักจาก บริษัท โมดูลค่าซอฟต์แวร์เอ็กซ์เปอร์ทีส จำกัด อยู่ระหว่างการพัฒนาโปรแกรมเพื่อให้มีเสถียรภาพในการใช้งานมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่การวิจัยและพัฒนาโปรแกรมมากกว่ามุ่งเน้นการตลาดและการขายสินค้า จึงทำให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลงในปี 2558 โดยในปี 2559 เติบโตขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 79.30

สัดส่วนรายได้ของบริษัท โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ในปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 และช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 เป็นรายได้จากการขายสินค้าให้บริษัทนอกกลุ่มร้อยละ 83.57, 61.47, 33.90, 34.95 และ 85.84 ตามลำดับ และเป็นรายได้จากการขายสินค้าให้บริษัทในกลุ่มเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.43, 38.53, 66.10, 65.05 และ 14.16 ตามลำดับ

- 2) รายได้จากธุรกิจพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริการด้านการแพทย์และสุขภาพ มีจำนวน 1.80 ล้านบาท และ 1.80 ล้านบาท ในปี 2557 - ปี 2558 ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 7.75 และร้อยละ 14.48 ของรายได้จากธุรกิจอื่นทั้งหมด รายได้ที่เกิดขึ้นในปี 2557 - ปี 2558 เป็นอัตราคงที่เนื่องมาจาก บริษัทฯ ได้รับรายได้ค่าที่ปรึกษาเป็นรายปี และไม่มีรายได้ตั้งแต่ปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ ได้หยุดการให้บริการดังกล่าวไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### ต้นทุน

ต้นทุน	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์	3,742.81	94.09	3,988.28	93.65	4,244.08	93.93	3,176.43	94.19	3,323.56	93.57
ต้นทุนในการให้บริการ Healthcare Solution	224.44	5.64	261.44	6.14	260.98	5.78	186.52	5.53	220.74	6.21
ต้นทุนในการประกอบธุรกิจอื่น	10.86	0.27	9.17	0.21	13.36	0.29	9.52	0.28	7.67	0.22
<b>รวม</b>	<b>3,978.11</b>	<b>100.00</b>	<b>4,258.89</b>	<b>100.00</b>	<b>4,518.42</b>	<b>100.00</b>	<b>3,372.47</b>	<b>100.00</b>	<b>3,551.97</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: ต้นทุนในปี 2557 รายงานตามงบการเงินเสมือนของบริษัทฯ และเป็นต้นทุนหลังจากหักยอดต้นทุนที่ซื้อระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีต้นทุนรวมในปี 2557 - ปี 2559 เท่ากับ 3,978.11 ล้านบาท 4,258.89 ล้านบาท และ 4,518.42 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.06 และร้อยละ 6.09 ในขณะที่ ช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 ต้นทุนรวมมีมูลค่าเท่ากับ 3,372.47 ล้านบาท และ 3,551.97 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.32 ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยต้นทุนรวมแบ่งออกเป็น ต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์ คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยในปี 2557 - 2559 ร้อยละ 93.88 ของต้นทุนรวมทั้งหมด ต้นทุนในการให้บริการ Healthcare Solution คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยในปี 2557 - ปี 2559 ร้อยละ 5.86 ของต้นทุนรวมทั้งหมด ต้นทุนจากการประกอบธุรกิจอื่น คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยในปี 2557 - ปี 2559 ร้อยละ 0.26 ของต้นทุนรวมทั้งหมด

### ต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์

ต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์ในปี 2557 - ปี 2559 เท่ากับ 3,742.81 ล้านบาท 3,988.28 ล้านบาท และ 4,244.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.20 ร้อยละ 73.63 และร้อยละ 72.98 ของรายได้จากการให้บริการทาง

การแพทย์ ในขณะที่ ช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 มีต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์เท่ากับ 3,176.43 ล้านบาท และ 3,323.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.78 และ ร้อยละ 73.21 ของรายได้จากการให้บริการทางการแพทย์ ต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ต้นทุนค่าแพทย์ ต้นทุนค่าพยาบาลและพนักงาน ต้นทุนค่ายาและเวชภัณฑ์ โดยในปี 2557 – 2559 และในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 ต้นทุนค่าแพทย์และต้นทุนค่าพยาบาลและพนักงาน ในช่วงเวลาดังกล่าว มีจำนวนเท่ากับ 2,121.35 ล้านบาท 2,347.19 ล้านบาท และ 2,532.45 ล้านบาท 1,897.56 ล้านบาท และ 2,020.34 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 56.68 ร้อยละ 58.85 ร้อยละ 59.67 ร้อยละ 59.74 และร้อยละ 60.79 ของต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์รวม ในส่วนของต้นทุนค่ายาและเวชภัณฑ์ใช้ไป ในปี 2557- ปี 2559 และในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 924.48 ล้านบาท 932.29 ล้านบาท 914.27 ล้านบาท 697.09 ล้านบาท และ 727.00 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 24.70 ร้อยละ 23.38 ร้อยละ 21.54 ร้อยละ 21.95 และร้อยละ 21.87 ของต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์

สัดส่วนต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์ เทียบกับรายได้จากการให้บริการทางการแพทย์ของบริษัทฯ มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย ในปี 2558 เนื่องจากบริษัทฯ มีการปรับขึ้นเงินเดือนให้กับพยาบาลและพนักงานเพิ่มขึ้นทุกปี เพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถ ในส่วนต้นทุนค่าแพทย์ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการเปิดคลินิกและศูนย์แพทย์เฉพาะทางเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการให้บริการผู้ป่วย ซึ่งต้นทุนค่าแพทย์ที่เพิ่มขึ้นจะสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้โดยรวมที่เพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2559 สัดส่วนต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์ต่อรายได้จากการให้บริการทางการแพทย์ ลดลงจากร้อยละ 73.63 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 72.98 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนผู้ป่วยต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ป่วยประเภนี้มีค่าบริการเฉลี่ยต่อครั้งสูงกว่าผู้ป่วยประเทศไทย รวมไปถึงโรงพยาบาลมีการบริหารจัดการระบบสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 สัดส่วนต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์ต่อรายได้จากการให้บริการทางการแพทย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 72.78 ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 เป็นร้อยละ 73.21 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนค่าแพทย์และต้นทุนค่าพยาบาลและพนักงานปรับเพิ่มสูงขึ้น

สัดส่วนต้นทุนค่ายาและเวชภัณฑ์เทียบกับรายได้จากการให้บริการทางการแพทย์ลดลง เนื่องจาก บริษัทฯ มีการบริหารจัดการการใช้ยาและเวชภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น อีกทั้งแพทย์จะสั่งจ่ายยาให้กับผู้ป่วยตามความเหมาะสมในการรักษา เพื่อไม่ให้ผู้ป่วยแบกรับค่าใช้จ่ายสูงเกินไป ส่งผลให้ต้นทุนค่ายาและเวชภัณฑ์ลดลง

#### **ต้นทุนในการให้บริการ Healthcare Solution**

ต้นทุนในการให้บริการ Healthcare Solution ในปี 2557 - ปี 2559 เท่ากับ 224.44 ล้านบาท 261.44 ล้านบาท 260.98 ล้านบาท และคิดเป็นร้อยละ 72.99 ร้อยละ 73.06 และร้อยละ 66.16 ของรายได้จากการให้บริการ Healthcare Solution ตามลำดับ ในขณะที่ช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 มีต้นทุน

ในการให้บริการ Healthcare Solution เท่ากับ 186.52 ล้านบาท และ 220.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.35 และร้อยละ 67.46 ของรายได้จากการให้บริการ Healthcare Solution ต้นทุนในการให้บริการ Healthcare Solution ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ต้นทุนสินค้า โดยในปี 2557 - ปี 2559 ช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 มีค่าเท่ากับ 219.59 ล้านบาท 244.65 ล้านบาท 253.84 ล้านบาท 178.60 ล้านบาท และ 211.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.84 ร้อยละ 93.58 ร้อยละ 97.26 ร้อยละ 95.75 และร้อยละ 95.99 ของต้นทุนในการให้บริการ Healthcare Solution

สัดส่วนต้นทุนในการให้บริการ Healthcare Solution เทียบกับรายได้จากการให้บริการ Healthcare Solution ของบริษัทฯ ในปี 2558 มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากผลิตภัณฑ์ทางทันตกรรมของ บริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ซึ่งเงินบาทมีการอ่อนค่าตามภาวะเศรษฐกิจโลก ทำให้ต้นทุนโดยภาพรวมของสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการทำ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้น

สำหรับปี 2559 สัดส่วนต้นทุนในการให้บริการ Healthcare Solution ต่อรายได้จากการให้บริการ Healthcare Solution ลดจากร้อยละ 73.06 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 66.16 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ในปี 2559 บริษัทฯ มี สัดส่วนรายได้ร้านยาสูงขึ้น ซึ่งร้านยาจะมีสัดส่วนของต้นทุนการให้บริการต่ำกว่าผลิตภัณฑ์ทางทันตกรรม รวมถึงในงวดนี้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์ทางทันตกรรมได้ดีขึ้น ทำให้สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้ ลดลงจากปีก่อน

สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 สัดส่วนต้นทุนในการให้บริการ Healthcare Solution ต่อรายได้จากการ ให้บริการ Healthcare Solution เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559

### ต้นทุนในการประกอบธุรกิจอื่น

ต้นทุนในการประกอบธุรกิจอื่น ในช่วงปี 2557 - ปี 2559 เท่ากับ 10.86 ล้านบาท 9.17 ล้านบาท และ 13.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.77 ร้อยละ 73.77 และร้อยละ 70.09 ของรายได้จากธุรกิจอื่น ในขณะที่ ช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 มีต้นทุนในการประกอบธุรกิจอื่นเท่ากับ 9.52 ล้านบาท และ 7.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.06 และ ร้อยละ 104.78 ของรายได้จากธุรกิจอื่น ต้นทุนในการประกอบ ธุรกิจอื่นที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ต้นทุนค่าพนักงาน โดยในปี 2557 - ปี 2559 และในช่วง 9 เดือนแรกของ ปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 มีต้นทุนค่าพนักงาน มีจำนวนเท่ากับ 7.06 ล้านบาท 7.95 ล้านบาท 11.77 ล้านบาท 7.94 ล้านบาท และ 6.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.01 ร้อยละ 86.70 ร้อยละ 88.03 ร้อยละ 83.40 และร้อยละ 89.05 ของต้นทุนในการประกอบธุรกิจอื่นรวม

สัดส่วนต้นทุนในการประกอบธุรกิจอื่น เทียบกับรายได้จากการประกอบธุรกิจอื่น ของบริษัทฯ มีสัดส่วนที่ เพิ่มขึ้นในปี 2558 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มีสาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มุ่งเน้นในการพัฒนาโปรแกรม

เพื่อให้มีเสถียรภาพในการใช้งานมากยิ่งขึ้น จึงไม่ได้เน้นหาลูกค้าเพิ่ม ทำให้บริษัทฯ มีรายได้ลดลงจากปี 2557

สำหรับปี 2559 สัดส่วนต้นทุนในการประกอบธุรกิจอื่น เทียบกับรายได้จากการประกอบธุรกิจอื่น ของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 73.77 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 70.09 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก บริษัทที่มีลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น และมีรายได้จากค่าดูแลรักษาระบบเพิ่มขึ้น

สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 สัดส่วนต้นทุนในการประกอบธุรกิจอื่น เทียบกับรายได้จากการประกอบธุรกิจอื่น เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60.06 ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 เป็นร้อยละ 104.78 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการเพิ่มบุคลากรเพื่อรองรับโครงการซึ่งคาดว่าจะมีเข้ามาในปีนี้

### **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผู้บริหาร ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ค่าเสื่อมราคา ค่าธรรมเนียมธนาคาร ค่าที่ปรึกษา ฯลฯ เป็นต้น โดยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหารในปี 2557 - ปี 2559 เท่ากับ 764.18 ล้านบาท 780.93 ล้านบาท และ 854.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.87 ร้อยละ 13.50 และร้อยละ 13.72 ของรายได้รวม ตามลำดับ สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 631.77 ล้านบาท และ 709.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.55 และร้อยละ 14.56 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2558 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 2.19 ซึ่งเป็นผลมาจาก ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด ค่าธรรมเนียมธนาคาร และค่าใช้จ่ายในการเตรียมตัวเข้าตลาดหลักทรัพย์ แต่อย่างไรก็ตามสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้รวมอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

ในปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผู้บริหาร และค่าใช้จ่ายในการเตรียมตัวเข้าตลาดหลักทรัพย์

ช่วง 9 เดือนแรกในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพิ่มขึ้น เพื่อประชาสัมพันธ์โครงการจัดตั้ง เวลบีอิง แคทตี้ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มสูงขึ้น

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2557 - ปี 2559 เท่ากับ 223.00 ล้านบาท 162.81 ล้านบาท และ 177.12 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนลดลงจาก 2557 เป็นผลมาจากบริษัทฯ มีการเจรจาขอปรับลดอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ ซึ่งได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558 และเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อขยายธุรกิจ

ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 132.40 ล้านบาท และ 125.14 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการเจรจาขอปรับลดอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์

## กำไร

ความสามารถในการทำกำไร	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรขั้นต้น	1,536.61	27.86	1,527.78	26.40	1,710.25	27.46	1,288.78	27.65	1,322.16	27.13
กำไรจากการดำเนินงาน	772.43	14.01	746.85	12.91	855.41	13.73	657.00	14.09	612.60	12.57
กำไรสุทธิ-บริษัทใหญ่	538.24	9.76	551.83	9.54	511.15	8.21	405.05	8.69	396.04	8.13

หมายเหตุ: กำไรในปี 2557 รายงานตามงบการเงินเสมือนของบริษัทฯ

## อัตรากำไรขั้นต้นและกำไรขั้นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2557 - ปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 27.86 ร้อยละ 26.40 และ ร้อยละ 27.46 และช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 ร้อยละ 27.65 และ ร้อยละ 27.13 ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ

ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2558 ลดลงจากร้อยละ 27.86 เป็นร้อยละ 26.40 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการค่าบริการรักษาพยาบาลมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลง ในขณะที่มีต้นทุนคงที่จากการรักษาพยาบาลที่เกิดจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลงเล็กน้อยจาก 1,536.61 ล้านบาท ในปี 2557 เป็น 1,527.78 ล้านบาท ในปี 2558

อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26.40 เป็นร้อยละ 27.46 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนยาและเวชภัณฑ์ที่ใช้ไปให้มียอดลดลง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้นในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 ลดลงจากร้อยละ 27.65 เป็นร้อยละ 27.13 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของรายได้โดยรวมลดลง



เมื่อเทียบกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ มีต้นทุนเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลงเล็กน้อย

### อัตรากำไรสุทธิและกำไรสุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ในปี 2557 - ปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 9.76 ร้อยละ 9.54 และร้อยละ 8.21 ของรายได้รวม ตามลำดับ และในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 8.69 และ 8.13 ของรายได้รวม โดยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 บริษัท ทรูเนเจอร์พัฒนาที่ดิน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ปล่อยเช่าที่ดินให้แก่บริษัท ราชธานีพัฒนาการ (2014) จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้บริษัท ทรูเนเจอร์พัฒนาที่ดิน จำกัด ได้ปล่อยเช่าในราคา 3.0 ล้านบาทต่อเดือน สูงกว่าราคาประเมิน ซึ่งอยู่ที่ 0.32 ล้านบาทต่อเดือน โดยสัญญามีระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 หากไม่นับรวมรายได้ดังกล่าว อัตรากำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2559 และ 9 เดือนแรกของปี 2560 จะเท่ากับร้อยละ 7.77 ร้อยละ 8.30 และร้อยละ 7.57

ในเดือนสิงหาคม 2560 บริษัท ราชธานีพัฒนาการ (2014) จำกัด ได้ขอเช่าที่ดินต่ออีก 1 ปี เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดิน 2 ปี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เช่าที่ดินต่อไปอีก 1 ปี โดยเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามสัญญาเดิม

ในปี 2558 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า แม้รายได้จะเติบโตในอัตราที่ลดลงในช่วงปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนเพื่อรักษาระดับกำไรขั้นต้น อีกทั้งมีการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้ลดลงจากการเจรจาต่อรองกับสถาบันการเงิน และมีรายได้จากการลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น โดยกำไรสุทธิในส่วนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 538.24 ล้านบาท ในปี 2557 เป็น 551.83 ล้านบาท ในปี 2558 จากการขยายพื้นที่ให้บริการโดยการเพิ่มห้องตรวจและเพิ่มจำนวนแพทย์เฉพาะทางในศูนย์แพทย์เฉพาะทางต่างๆ ในโรงพยาบาลทรูเนเจอร์และมีการเพิ่มแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางเข้ามา รวมทั้งมีการลงทุนเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพิ่มขึ้น ทำให้เพิ่มศักยภาพในการรักษาโรค ซึ่งช่วยดึงดูดให้ผู้ป่วยในโรงพยาบาลทรูเนเจอร์ 2 อีกทั้งมีการควบคุมบริหารจัดการต้นทุนได้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงมีการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้ลดลงจากการเจรจาต่อรองขอลดอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงิน

ในปี 2557 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 9.76 ซึ่งหากไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจำนวน 102 ล้านบาท (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 84 ล้านบาท) บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ในปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 8.23 รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวดังกล่าว เช่น กำไรจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม รายได้หนี้สูญรับคืนจากคดีความ กลับรายการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญดอกเบี้ยรับจากการจัดโครงสร้างเงินลงทุน เป็นต้น

อัตรากำไรสุทธิในส่วนของบริษัทใหญ่ในปี 2559 ลดลงจากปี 2558 จากร้อยละ 9.54 เป็นร้อยละ 8.21 ซึ่งผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตรากำไรสุทธิในของบริษัทย่อย มีสาเหตุหลักจากการที่ บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ ซึ่งกิจการร่วมค้าดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเตรียมความ

พร้อมของสถานประกอบการ ทำให้ยังไม่สามารถดำเนินงานเต็มที่ ซึ่งหากไม่รวมรายการขาดทุนจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าในต่างประเทศดังกล่าว บริษัทฯ จะมีอัตรากำไรสุทธิของบริษัทใหญ่ในปี 2559 จำนวน 599.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.63 และมีสาเหตุมาจากค่าที่ปรึกษาต่างๆ สำหรับเตรียมความพร้อมให้บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวมูลค่าประมาณ 16.79 ล้านบาท

อัตรากำไรสุทธิในส่วนของบริษัทใหญ่ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 ลดลงจากร้อยละ 8.69 เป็นร้อยละ 8.13 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตรากำไรสุทธิของบริษัทใหญ่ มีสาเหตุหลักเนื่องมาจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทเริ่มรับรู้ผลกำไรขาดทุนจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าว ในเดือน เมษายน 2559 อีกทั้งกิจการร่วมค้าดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเตรียมความพร้อมของสถานประกอบการ ทำให้ยังไม่สามารถดำเนินงานเต็มที่ ซึ่งหากไม่รวมรายการขาดทุนจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าในต่างประเทศดังกล่าว บริษัทฯ จะมีอัตรากำไรสุทธิของบริษัทใหญ่ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 จำนวน 475.70 ล้านบาท และ 492.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.21 และร้อยละ 10.10

#### **เปรียบเทียบอัตราส่วนของธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ และธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง**

ในปี 2559 ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง มีอัตรากำไรสุทธิสูงกว่าธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ และธุรกิจโรงพยาบาล โดยอัตรากำไรสุทธิของธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ ศูนย์แพทย์เฉพาะทาง และธุรกิจโรงพยาบาล มีค่าเท่ากับ 10.57% 13.62% 11.60% ตามลำดับ

หากเทียบอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ จะมีอัตราส่วนดังกล่าวสูงที่สุดในทั้งสามธุรกิจ รองลงมาคือธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง และธุรกิจโรงพยาบาล เนื่องจากธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์เป็นธุรกิจที่ต้องการเงินลงทุนค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับเงินลงทุนสร้างโรงพยาบาล ตัวเลขอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมในปี 2559 ของธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ และธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง เท่ากับ 23.29% และ 11.87% ตามลำดับ ในขณะที่ธุรกิจโรงพยาบาลมีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 6.28% สาเหตุที่ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมสูงที่สุด มีผลมาจากธุรกิจรับจ้างบริหารโรงพยาบาล เป็นการทำสัญญากับโรงพยาบาลรัฐ โดยมีข้อตกลงว่าทางภาครัฐเป็นผู้รับผิดชอบเงินลงทุนสินทรัพย์ถาวรและเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ในขณะที่ทางบริษัทฯ มีหน้าที่เพียงบริหารจัดการโรงพยาบาลและจัดหาบุคลากร จึงรับผิดชอบเพียงแค่ค่าแพทย์ ค่าพยาบาล และเงินเดือนบุคลากรต่าง ๆ ในทางกลับกันคลินิกศูนย์หัวใจ-โรงพยาบาลภัทร และศูนย์หัวใจ-โรงพยาบาลบางพลี เป็นการทำสัญญากับโรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลรัฐบาล ทางบริษัทศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลทรูเนิร์ จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เครื่องมืออุปกรณ์บางส่วน จึงมีสินทรัพย์ที่สูงกว่า อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือ

หุ้นของธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ ในปี 2559 มีค่าเท่ากับ 35.29% สูงกว่าอัตราส่วนเดียวกันของธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทางและโรงพยาบาล ซึ่งมีค่าเท่ากับ 13.39% และ 13.15%

สำหรับงวด 9 เดือนแรกของปี 2560 ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ มีอัตรากำไรสุทธิสูงกว่าธุรกิจโรงพยาบาล และธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง โดยอัตรากำไรสุทธิของธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง และธุรกิจโรงพยาบาล มีค่าเท่ากับ 15.72% 12.95% และ 4.83%

หากเทียบอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ จะมีอัตราส่วนดังกล่าวสูงที่สุดในทั้งสามธุรกิจ รองลงมาคือธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง และธุรกิจโรงพยาบาล เนื่องจากธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์เป็นธุรกิจที่ต้องการเงินลงทุนค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับเงินลงทุนสร้างโรงพยาบาล ตัวเลขอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมสำหรับงวด 9 เดือนแรกของปี 2560 ของธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ และธุรกิจโรงพยาบาล เท่ากับ 22.33% และ 4.48% ตามลำดับ ในขณะที่ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทางมีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 3.98% สาเหตุที่ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมสูงที่สุด มีผลมาจากธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ เป็นการทำสัญญากับโรงพยาบาลรัฐและโรงพยาบาลเอกชนในต่างประเทศ โดยการทำสัญญากับโรงพยาบาลภาครัฐและโรงพยาบาลเอกชนในต่างประเทศ โดยสัญญาระหว่างภาครัฐจะมีข้อตกลงว่าทางภาครัฐเป็นผู้รับผิดชอบเงินลงทุนสินทรัพย์ถาวรและเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ในขณะที่ทางบริษัทฯ มีหน้าที่เพียงบริหารจัดการโรงพยาบาล และจัดหาบุคลากร บริษัทฯจึงรับผิดชอบเพียงแค่ค่าแพทย์ ค่าพยาบาล และเงินเดือนบุคลากรต่าง ๆ ในส่วนของโรงพยาบาลภาคเอกชน บริษัทฯ จะรับผิดชอบในส่วนของค่าที่ปรึกษา เพื่อให้การบริหารจัดการโรงพยาบาลสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในทางกลับกัน คลินิกศูนย์หัวใจ-โรงพยาบาลภัทร และศูนย์หัวใจ-โรงพยาบาลบางพลี เป็นการทำสัญญากับโรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลรัฐบาล ทางบริษัทศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลทรูเนิร์ จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เครื่องมืออุปกรณ์บางส่วน จึงมีสินทรัพย์ที่สูงกว่า อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ สำหรับงวด 9 เดือนแรกของปี 2560 มีค่าเท่ากับ 30.37% สูงกว่าอัตราส่วนเดียวกันของธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทางและโรงพยาบาล ซึ่งมีค่าเท่ากับ 8.13% และ 4.57%

## 16.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 6,378.01 ล้านบาท 7,347.59 ล้านบาท 10,460.16 ล้านบาท และ 11,841.24 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์รวมมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2557 โดยบริษัทฯ เริ่มมีการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตั้งแต่ปี 2557 ทำให้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนโดยรวมของบริษัทฯ เริ่ม

ขยายตัวเพิ่มขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557–2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 สินทรัพย์หมุนเวียนรวมมีมูลค่า 1,874.03 ล้านบาท 2,126.99 ล้านบาท 1,419.33 ล้านบาท และ 2,579.96 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 29.38 ร้อยละ 28.95 ร้อยละ 13.57 และร้อยละ 21.79 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมทั้งหมด ตามลำดับ ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 – 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีมูลค่า 4,503.98 ล้านบาท 5,220.60 ล้านบาท 9,040.83 ล้านบาท และ 9,261.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70.62 ร้อยละ 71.05 ร้อยละ 86.43 และร้อยละ 78.21 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมทั้งหมด ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 – 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีจำนวนเท่ากับ 492.45 ล้านบาท 714.71 ล้านบาท 560.41 ล้านบาท และ 408.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 7.72 ร้อยละ 9.73 ร้อยละ 5.36 และร้อยละ 3.45 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2559 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในกิจการร่วมค้า และลงทุนซื้อที่ดินเข้ามาเพื่อขยายธุรกิจ และ ณ สิ้นงวด 2560 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง เนื่องจากบริษัทมีการนำเงินสดไปลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น

#### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีจำนวนเท่ากับ 392.30 ล้านบาท 644.02 ล้านบาท 140.16 ล้านบาท และ 141.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 6.15 ร้อยละ 8.76 ร้อยละ 1.34 และร้อยละ 1.20 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ เงินลงทุนชั่วคราวเป็นการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มียอดลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทฯ มีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อนำเงินไปใช้ในการลงทุนในกิจการร่วมค้า เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงพยาบาลในสาธารณรัฐประชาชนจีน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีจำนวนเท่ากับ 611.83 ล้านบาท 570.04 ล้านบาท 500.84 ล้านบาท และ 672.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็น ร้อยละ 9.59 ร้อยละ 7.76 ร้อยละ 4.79 และร้อยละ 5.68 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย บุคคล บริษัททั่วไป บริษัทประกัน หน่วยงานราชการ ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 – 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีจำนวนเท่ากับ 367.01 ล้านบาท 431.73 ล้านบาท 469.15 ล้านบาท และ 644.78 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในตารางที่แสดงถัดไป) โดยลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2558 ปี 2559 เนื่องมาจากบริษัทฯ ประมูลโครงการจากหน่วยงานราชการได้เพิ่ม อีกทั้งบริษัทย่อยอีก 1 แห่ง เริ่มดำเนินการในช่วงสิ้นปี 2557 ทำให้ในปี 2558 สามารถขยายการค้าดำเนินการได้เต็มที่ และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านที่ปรึกษาเพื่อ

บริหารงานให้กับโรงพยาบาลในต่างประเทศ ส่งผลให้ลูกหนี้การค้าโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ ขยายตัวเพิ่มขึ้น และลูกหนี้การค้าที่อยู่ในช่วงยังไม่ถึงกำหนดชำระ รวมถึงลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เพิ่มสูงขึ้น โดยรายละเอียดงบวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้า สรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

งบวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2557		2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในช่วงยังไม่ถึงกำหนดชำระ	41.71	11.36	166.67	38.60	195.10	41.59	224.79	34.86
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ								
1-90 วัน	187.20	51.01	78.79	18.25	93.55	19.94	95.65	14.83
91-180 วัน	36.79	10.02	11.65	2.70	17.75	3.78	22.03	3.42
181-365 วัน	20.14	5.49	11.10	2.57	23.61	5.03	17.31	2.68
มากกว่า 365 วัน	38.60	10.52	36.83	8.53	16.30	3.47	32.84	5.09
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	324.44	88.40	305.04	70.65	346.31	73.81	392.62	60.88
	(42.28)	(11.52)	(31.23)	(7.23)	(15.87)	(3.38)	(13.35)	(2.07)
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้	282.16	76.88	273.81	63.42	330.44	70.43	379.27	58.82
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	84.85	23.12	157.92	36.58	138.71	29.57	265.51	41.18
	367.01	100.00	431.73	100.00	469.15	100.00	644.78	100.00

ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน ลูกหนี้ค่าหุ้น ดอกเบี้ยค้างรับ ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เงินตรงจ่าย และอื่นๆ ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีจำนวน 244.82 ล้านบาท 138.31 ล้านบาท 31.69 ล้านบาท และ 28.05 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดลดลง เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจากการขายเงินลงทุน ทั้งจำนวนในเดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

หากพิจารณาถึงลูกหนี้ ของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ลูกหนี้ที่ค้างชำระนานเกิน 90 วัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.89 ของลูกหนี้ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจาก (1) กลุ่มบริษัทคู่สัญญา เช่นบริษัทประกันและบริษัททั่วไป ร้อยละ 50.03 (2) หน่วยงานอื่นๆ เช่น มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล และหน่วยงานราชการ ร้อยละ 15.78 ซึ่งมีความเสี่ยงในการไม่ชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ และ (3) ลูกค้าทั่วไปร้อยละ 34.19 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไปแล้วร้อยละ 27.53 ของลูกหนี้ที่ค้างชำระนานเกิน 90 วัน หรือ ร้อยละ 39.77 ของลูกหนี้ที่ค้างชำระนานเกิน 180 วัน ซึ่งเพียงพอและเหมาะสม (ตามนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทฯ) โดยบริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการพิจารณาลูกหนี้ที่ค้างชำระนานเกิน 180 วัน และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้ารายที่มีความเสี่ยงว่าจะไม่ชำระหนี้ค่อนข้างสูง เช่น ไม่สามารถติดต่อได้ หรือ ไม่มีการผ่อนชำระ สาเหตุที่บริษัทฯ จะเริ่มพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้าที่ค้างชำระนานเกิน 180 วัน เนื่องจาก ลูกหนี้ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้ารายเดิม และจากประวัติการชำระหนี้ที่ผ่านมาพบว่าลูกค้ากลุ่มที่ค้างชำระนานไม่เกิน 180 วันจะยังคงสามารถกลับมาชำระหนี้ได้

ณ 30 กันยายน 2560 มีลูกหนี้ที่ค้างชำระนานเกิน 90 วัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.97 ของลูกหนี้ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจาก (1) กลุ่มบริษัทคู่สัญญาเช่นบริษัทประกันและบริษัททั่วไป ร้อยละ 50.43 (2) หน่วยงานอื่นๆเช่น มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล และ หน่วยงานราชการ ร้อยละ 16.31 ซึ่งมีความเสี่ยงในการไม่ชำระหนี้ก่อนข้างต่ำ และ (3) ลูกค้าทั่วไปร้อยละ 33.26 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไปแล้วร้อยละ 18.49 ของลูกหนี้ที่ค้างชำระนานเกิน 90 วัน หรือร้อยละ 26.62 ของลูกหนี้ที่ค้างชำระนานเกิน 180 วัน ซึ่งเพียงพอและเหมาะสม (ตามนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทฯ) โดยบริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการพิจารณาลูกหนี้ที่ค้างชำระนานเกิน 180 วัน และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้ารายที่มีความเสี่ยงว่าจะไม่ชำระหนี้ก่อนข้างสูง เช่น ไม่สามารถติดต่อได้ หรือ ไม่มีการผ่อนชำระสาเหตุที่บริษัทฯ จะเริ่มพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้าที่ค้างชำระนานเกิน 180 วัน เนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้ารายเดิม และจากประวัติการชำระหนี้ที่ผ่านมาพบว่าลูกค้ากลุ่มที่ค้างชำระนานไม่เกิน 180 วันจะยังคงสามารถกลับมาชำระหนี้ได้

## รายละเอียดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2557	2558	2559	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น	409.12	419.81	456.66	618.81
-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.17	43.15	28.36	39.31
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-บริษัทอื่น	(42.28)	(31.23)	(15.87)	(13.35)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	367.01	431.73	469.15	644.78
ลูกหนี้อื่น-บริษัทอื่น	46.23	3.76	2.69	9.08
-บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	98.00	83.95	5.52	0.01
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-บริษัทอื่น	(0.43)	-	-	-
ลูกหนี้อื่น-สุทธิ	143.80	87.71	8.21	9.09
ดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทอื่น	0.08	0.16	-	0.00
-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11.94	0.04	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	0.00
ดอกเบี้ยค้างรับ	12.02	0.20	-	-
เงินทดรองจ่าย	4.50	30.32	6.05	5.65
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(0.92)	(0.89)	(1.48)
เงินทดรองจ่าย-สุทธิ	4.50	29.40	5.16	4.17
ลูกหนี้ค่าหุ้น-บริษัทอื่น	44.42	-	-	-
-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18.75	-	-	-
เงินปันผลค้างรับ-บริษัทอื่น	0.02	-	-	-
-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9.97	3.19	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	-	7.82	-	-
รายได้ค้างรับ	0.34	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2.32	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8.68	9.99	18.32	14.79
รวมลูกหนี้อื่น	244.82	138.31	31.69	28.05
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	611.83	570.04	500.84	672.83

หมายเหตุ: ยอดรวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ ในปี 2557 รายงานตามงบการเงินเสมือนของบริษัทฯ

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เกิดจากบริษัทย่อยได้ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกู้ยืมเงินระยะสั้นจำนวน 10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.08 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

### สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีจำนวนเท่ากับ 170.95 ล้านบาท 161.87 ล้านบาท 209.52 ล้านบาท และ 192.41 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 2.68 ร้อยละ 2.20 ร้อยละ 2.00 และร้อยละ 1.62 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสินค้ำคงเหลือประกอบด้วย ยาและเวชภัณฑ์ อุปกรณ์ทางการแพทย์ พืชและวัสดุสิ้นเปลือง ซึ่งมีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

สินค้ำคงเหลือ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2557		2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยาและเวชภัณฑ์	93.38	54.62	88.87	54.90	102.92	49.12	104.21	54.16
อุปกรณ์ทางการแพทย์	67.64	39.57	69.82	43.14	96.41	46.01	84.71	44.03
พืชและวัสดุสิ้นเปลือง	11.01	6.44	10.38	6.41	12.27	5.86	7.59	3.94
สินค้ำระหว่างทาง-อุปกรณ์ทางการแพทย์	-	-	4.05	2.50	5.47	2.61	7.39	3.83
<b>รวมสินค้ำคงเหลือ</b>	<b>172.03</b>	<b>100.63</b>	<b>173.12</b>	<b>106.95</b>	<b>217.07</b>	<b>103.60</b>	<b>203.90</b>	<b>105.96</b>
หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ-ยาและเวชภัณฑ์	(0.13)	(0.07)	(0.70)	(0.43)	(1.65)	(0.79)	(1.41)	(0.73)
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ-อุปกรณ์ทางการแพทย์	(0.95)	(0.56)	(10.25)	(6.33)	(5.45)	(2.60)	(9.63)	(5.00)
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ-พืช	-	-	(0.30)	(0.19)	(0.45)	(0.21)	(0.45)	(0.23)
<b>รวมสินค้ำคงเหลือ-สุทธิ</b>	<b>170.95</b>	<b>100.00</b>	<b>161.87</b>	<b>100.00</b>	<b>209.52</b>	<b>100.00</b>	<b>192.41</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: ขอลดรวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ ในปี 2557 รายงานตามงบการเงินเสมือนของบริษัทฯ

สำรองสินค้ำเสื่อมสภาพสำหรับยาและเวชภัณฑ์ เกิดจากบริษัทย่อยมีรายการยาที่เคลื่อนไหวช้า แต่จำเป็นต้องมีสินค้ำไว้เพื่อรองรับผู้ป่วยในกรณีมีผู้ป่วยฉุกเฉิน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งสำรองสินค้ำเสื่อมสภาพยาและเวชภัณฑ์ในระดับต่ำ แต่เพียงพอและเหมาะสม เนื่องจาก มีการบริหารสินค้ำคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ และกลุ่มบริษัทฯ มีสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายจึงสามารถเปลี่ยนคืนยาที่ใกล้หมดอายุกับผู้จำหน่ายได้

สำรองสินค้ำเสื่อมสภาพสำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์เพิ่มขึ้น เนื่องจากคลังสินค้ำที่บริษัทเช่าเพื่อนำสินค้ำไปจัดเก็บมีรูรั่วที่หลังคา ทำให้สินค้ำได้รับความเสียหายจากฝนตก ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทประกันภัย



### ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร

ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีจำนวนเท่ากับ 1,146.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.68 ของสินทรัพย์รวม ประกอบด้วยต้นทุนที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โครงการจิมป์ เวลบีอิง แคทตี้ ซึ่งเป็นโครงการเพื่อพัฒนาการให้บริการทางการแพทย์แบบครบวงจร (Healthcare Mixed Used Development) กล่าวคือมีคลินิก ศูนย์จำหน่ายสินค้า บ้านพักผู้สูงอายุ และที่พักฟื้น สำหรับผู้ป่วยรวมอยู่ในพื้นที่เดียวกัน

### เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน (เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในความต้องการของตลาด)

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 – 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีจำนวนเท่ากับ 2.70 ล้านบาท 9.31 ล้านบาท 542.23 ล้านบาท และ 767.49 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 0.04 ร้อยละ 0.13 ร้อยละ 5.18 และร้อยละ 6.48 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนเพิ่มขึ้นมาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากบริษัทมีการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) จากเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากมีการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) จากเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 – 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีจำนวนเท่ากับ 419.14 ล้านบาท 422.94 ล้านบาท 443.09 ล้านบาท และ 453.67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 6.57 ร้อยละ 5.75 ร้อยละ 4.24 และร้อยละ 3.83 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท อุบลรักษ์ จำกัด และบริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 34.04 และร้อยละ 31.87 ตามลำดับ บริษัทร่วมทั้งสองแห่งประกอบธุรกิจโรงพยาบาล

### เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า-สุทธิ ของบริษัทฯ มีมูลค่าเท่ากับ 635.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.08 ของสินทรัพย์รวม โดยบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนร่วมกับ Wego Holding Company Limited เพื่อตั้งกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2559 ในชื่อ Weihai Thonburi Healthcare Investment Company Limited (ปัจจุบันใช้ชื่อ Weihai Welly Hospital Company Limited) ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 230 ล้านเรณมินบี บริษัทฯ ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 58 ของทุนจดทะเบียน บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งหมดในปี 2559 โดยจ่ายค่าหุ้นจำนวน 90 ล้านเรณมินบี (เทียบเท่า 500 ล้านบาท) ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 และจ่ายชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 43.40 ล้านเรณมินบี (เทียบเท่า 224.37 ล้านบาท) ในเดือนตุลาคม พ.ศ.

2559 กิจการร่วมค้ามีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับกิจการโรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาล Welly

ในไตรมาส 2 ปี 2560 คณะกรรมการของ Weihai Welly Hospital Company Limited มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านเรณเมนบี บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือเป็นจำนวนเงิน 11.60 ล้านเรณเมนบี (เทียบเท่า 58.02 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า-สุทธิ มีมูลค่าเท่ากับ 602.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.09 เงินลงทุนลดลงจากการรับรู้ผลขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

#### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557- 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เงินลงทุนระยะยาวอื่นของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีมูลค่าเท่ากับ 115.64 ล้านบาท 258.49 ล้านบาท 269.06 ล้านบาท และ 245.88 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 1.81 ร้อยละ 3.52 ร้อยละ 2.57 และร้อยละ 2.08 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับกิจการโรงพยาบาล และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงพยาบาลเป็นหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินลงทุนระยะยาวอื่นมียอดเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ ได้รับสิทธิ์ในการเพิ่มทุนจากบริษัทที่ลงทุนไว้เดิม และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เงินลงทุนระยะยาวอื่นมียอดลดลง เนื่องจากมีการโอนจัดประเภทเงินลงทุนในโรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) ไปเป็นเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน (หลักทรัพย์เพื่อขาย)

#### เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เพิ่มขึ้นจาก เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกลุ่มกิจการได้รับสิทธิ์ในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน เนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นเดิม ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงมีการลงทุนเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม และมีการลงทุนเพิ่มในบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการจัดตั้งขึ้นในปี 2560 คือ เงินลงทุนใน Aryu International Health Care Co., Ltd. ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนใน Aryu International Health Care Co., Ltd. สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อก่อตั้งโรงพยาบาล ณ เมืองย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) และจะมีมติเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 50.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทจะเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 10 คิดเป็นจำนวนเงิน 5.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา บริษัทจ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวจำนวน 3.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 99.88 ล้านบาท) ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2560 และจ่ายชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 2.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2560 ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 Aryu International Health Care Co., Ltd. ยังไม่ได้จดทะเบียนรับชำระค่าหุ้นกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกการจ่ายเงินลงทุนดังกล่าวไว้ในเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท ชนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด โดยการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 45,307,640 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 453,076,400 บาท จากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ราชธานีบ้านและที่ดิน จำกัด, บริษัท โรงพยาบาลชนบุรี 3 จำกัด, บริษัท โรงพยาบาลชนบุรี โฮลดิ้ง จำกัด, นาย กิตติสอาด อภิบุณโยภาส และนายแพทย์บุญ วนาสิน การซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 43.13 เป็นร้อยละ 99.76 และ ในเดือนมกราคมและเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2558 บริษัทฯได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท ชนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด โดยการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 12,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) ในราคาหุ้นละ 15.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 180,000 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิมที่เป็นบุคคลอื่น ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 99.76 เป็นร้อยละ 99.78

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัท ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท ชนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด) จำนวน 798,256,400 บาท และมีเงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัท ชนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด จำนวน 347,436,600 บาท และ 146,725,090 บาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัท ชนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด ยังไม่มีการดำเนินงาน ดังนั้นในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนบริษัทจึงพิจารณาจากผลขาดทุนที่ผ่านมา รวมถึงปัจจัยอื่น เช่น มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่ายุติธรรมของที่ดินกับมูลค่าเงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 พบว่า มูลค่ายุติธรรมของที่ดินมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ ดังนั้นผู้บริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีข้อบ่งชี้ในเรื่องการด้อยค่าของเงินทุน เงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ชนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด โดยการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ผ่านมาและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อย รวมทั้งปัจจัยอื่น ๆ แล้วเห็นสมควรให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 798,256,400 บาท บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 180,000 บาท โดยจำนวนดังกล่าวแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เมื่อพิจารณาถึงข้อบ่งชี้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับดอกเบี้ยค้างรับ จะเห็นได้ว่าสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2558 ไม่มีความแตกต่างจากปี พ.ศ. 2557 สาเหตุที่บริษัทฯ ไม่ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับดอกเบี้ยค้างรับในปี 2557 ถึงแม้ว่าที่ดินของบริษัท ชนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด จะมีการด้อยค่าก็ตาม เพราะเนื่องจากบริษัท มีแผนธุรกิจในอนาคตอันเป็นเหตุให้ผู้บริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีข้อบ่งชี้ในการด้อยค่าของเงินลงทุน (ในปี 2557 บริษัท ชนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด มีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินจำนวน 294.73 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ มีการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดินแล้ว พบว่าราคาหุ้นมีจำนวนต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่ผู้ประเมินอิสระทำการประเมิน โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด)

ในการตรวจสอบปี 2557 ผู้บริหารได้ชี้แจงถึงแผนธุรกิจในการลงทุนสร้างบ้านพักฟื้นคนชราบนที่ดินจังหวัดราชบุรี และได้อธิบายว่าโครงการดังกล่าวอยู่ในขั้นเริ่มต้นพร้อมแสดงเอกสารรูปแบบอาคารในการประกอบคำชี้แจงอันเป็นเหตุให้เชื่อว่าการลงทุนดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงทำให้พิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่มีข้อบ่งชี้ที่ชัดเจนในการค้อยค่าของเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 อย่างไรก็ตามในการตรวจสอบปี พ.ศ. 2558 พบว่าผู้บริหารได้ให้ข้อมูลของปี พ.ศ. 2557 ที่มีความคาดเคลื่อน โดยแผนธุรกิจในการลงทุนสร้างบ้านพักฟื้นคนชราบนที่ดินจังหวัดราชบุรีเป็นความตั้งใจที่จะยังไม่เกิดในอนาคตอันใกล้ ผู้บริหารยอมรับว่าเป็นการให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อนและผิดพลาด จึงต้องแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวโดยการปรับปรุงย้อนหลังบันทึกค่าเพื่อการค้อยค่าจำนวน 798,076,400 บาท ในปี พ.ศ. 2557 บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าจำนวน 641,594,837 บาท โดยจำนวนดังกล่าวแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในส่วนของงบการเงินเฉพาะบริษัท (บริษัทฯ ได้ทำการประเมินราคาที่ดินที่ราชบุรี โดยผู้ประเมินอิสระซึ่งผ่านการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมูลค่าแสดงในงบการเงินปี 2558 และ ปี 2559 พบว่า ที่ดินดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 449,500,000 บาท และ 526,600,000 บาท ตามลำดับ)

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 388,271,118 บาท (หุ้นสามัญ 388,271,118 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 430,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยจะจำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นเพิ่มทุน โดยจำหน่ายในราคาหุ้นละ 3 บาท กำหนดจ่ายค่าหุ้นเป็น 3 งวด งวดที่ 1 ภายในวันที่ 15 มิถุนายน 2560 งวดที่ 2 ภายในวันที่ 15 กันยายน 2560 และงวดที่ 3 ภายในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ทำจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับหุ้นจำนวน 14,461,792 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท รวมเป็นเงิน 43.39 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557- 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าเท่ากับ 1,547.46 ล้านบาท 1,672.40 ล้านบาท 1,669.09 ล้านบาท และ 1,813.80 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 24.26 ร้อยละ 22.76 ร้อยละ 15.96 และร้อยละ 15.32 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นที่ดินเพื่อรอการพัฒนาในโครงการต่างๆ ทั้งนี้บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดินที่เกาะสมุยและจังหวัดราชบุรีเนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในอนาคตเพื่อลงทุนในโครงการบ้านผู้สูงอายุ และ โรงพยาบาล เมื่อบริษัทฯ เห็นว่าบริเวณดังกล่าวมีศักยภาพที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนในโครงการนั้นๆ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อนักลงทุน

หมายเหตุ: ในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 บริษัทย่อย – บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด ถูกเรียกเก็บเพิ่มเต็มจำนวน 144.83 ล้านบาท จากการซื้อที่ดินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน – บริษัท เทลคฮิลล์ อินเทอร์เน็ตซันแนล จำกัด เนื่องจากเงื่อนไขการโอนกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันไม่เข้าเงื่อนไขการโอนกิจการทั้งหมดอย่างสมบูรณ์ครบถ้วน และตามข้อตกลงที่ระบุในสัญญาโอนกิจการทั้งหมดระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ฉบับลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558 กำหนดให้กรณีมีความรับผิดชอบใด ๆ เกิดขึ้นภายหลังวันโอนกิจการ บริษัทย่อยตกลงที่จะรับภาระความรับผิดชอบดังกล่าว ดังนั้นบริษัทย่อยจึงตกลงชำระค่าภาษีที่ถูกเรียกเก็บเพิ่มเติมดังกล่าว โดยแบ่งชำระเป็น 6 งวด งวดที่ 1-5 งวดละ 24.00 ล้านบาท และงวดที่ 6 ชำระส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 24.83 ล้านบาท บริษัทย่อยบันทึกการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าเท่ากับ 2,357.59 ล้านบาท 2,757.65 ล้านบาท 5,325.67 ล้านบาท และ 4,576.03 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็น ร้อยละ 36.97 ร้อยละ 37.53 ร้อยละ 50.91 และร้อยละ 38.64 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้น เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการ ปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการ รวมถึงมีการลงทุนซื้อที่ดินเพิ่มเติมตามทำเลที่บริษัทเล็งเห็นว่าเหมาะสมเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มียอดลดลงเนื่องจากมีการจัดประเภทที่ดินไปที่ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร

### **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าเท่ากับ 26.10 ล้านบาท 42.53 ล้านบาท 71.51 ล้านบาท และ 82.37 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 0.41 ร้อยละ 0.58 ร้อยละ 0.68 และร้อยละ 0.70 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้น เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนด้านระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ในการจัดเก็บข้อมูลของผู้ใช้บริการ รวมถึงการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น

### **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 530.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจาก บริษัทมีการจ่ายเงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าโครงการ โรงพยาบาลศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพธนบุรี (บำรุงเมือง) จำนวน 509.07 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินมัดจำที่เรียกคืนได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดตามสัญญาที่ทำระหว่าง บริษัทและบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) จำนวน 500.00 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น จำนวน 9.07 ล้านบาท

### อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	หน่วย	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			งวด 9 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน
		2557	2558	2559	2560
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น*	%	38.90	34.03	15.12	10.44
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	8.47	8.48	6.11	4.80
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	23.94	22.75	13.46	10.81
อัตรามูลของสินทรัพย์	เท่า	0.86	0.86	0.71	0.59

หมายเหตุ: อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคำนวณจาก กำไรสำหรับปีหลังจากหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม / ส่วนของผู้ถือหุ้นไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การเพิ่มขึ้นในส่วนทุนนี้เป็นผลสืบเนื่องมาจากบริษัทฯ มีการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในช่วงปี 2557 - ปี 2559

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 4,689.08 ล้านบาท 5,330.18 ล้านบาท 5,304.57 ล้านบาท และ 6,432.23 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 34.37 ร้อยละ 48.09 ร้อยละ 48.46 และร้อยละ 59.11 ตามลำดับ และสัดส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนต่อหนี้สินทั้งหมดเท่ากับร้อยละ 65.63 ร้อยละ 51.91 ร้อยละ 51.54 และร้อยละ 40.89 ตามลำดับ

หนี้สินของกลุ่มบริษัทฯ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้กู้ยืมซึ่งกลุ่มบริษัทฯ กู้ยืมเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อลงทุนขยายธุรกิจในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าว เท่ากับ 3,225.37 ล้านบาท 3,334.98 ล้านบาท 4,062.89 ล้านบาท และ 5,096.16 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนเงินกู้ยืมต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 68.78 ร้อยละ 62.57 ร้อยละ 76.59 และร้อยละ 79.23 ตามลำดับ

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 1,688.93 ล้านบาท 2,017.41 ล้านบาท 5,155.59 ล้านบาท และ 5,409.00 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น เนื่องจาก ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ จำนวน 7.70 ล้านหุ้น (จำนวนหุ้นก่อนการแปลงสภาพ) มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท โดยจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับบุคคล 2 กลุ่ม คือ ผู้ถือหุ้นเดิม และบุคคลในวงจำกัด ทำให้หุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 77.00 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 1,133.00 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิในปี 2558 จำนวน 581.82 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 5,155.59 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ จำนวน 87.08 ล้านหุ้น (จำนวนหุ้นหลังการแปลงสภาพ) มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท โดยจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับบุคคล 2 กลุ่ม คือ ผู้ถือหุ้นเดิม และบุคคลในวงจำกัด ทำให้หุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 87.08 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 2,089.92 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิในปี 2559 จำนวน 543.99 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ มีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 600.00 ล้านบาท 1,733.00 ล้านบาท และ 3,822.92 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคาที่สูงกว่ามูลค่าที่ตราไว้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และบุคคลในวงจำกัด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากผลประกอบการของกลุ่มบริษัทในงวด 9 เดือน จำนวน 401.37 ล้านบาท และบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 305.63 ล้านบาท

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	หน่วย	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			งวด 9 เดือน
		2557	2558	2559	สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น*	เท่า	2.78	2.64	1.03	1.19
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย <sup>1</sup>	เท่า	4.18	5.69	4.97	5.02

หมายเหตุ: /1 คำนวณโดยใช้สูตร กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่บวกภาษีเงินได้บวกต้นทุนทางการเงิน

#### การชำระภาษีแทนบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2558 บริษัทย่อย – บริษัท ราชธานี เรียวตี้ จำกัด ทำการโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน – บริษัท เกลดฮิลล์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตามสัญญาโอนกิจการทั้งหมดฉบับลงวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เพื่อจัดโครงสร้างภายในสำหรับเตรียมความพร้อมในการยื่นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องตกลงโอนทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดให้กับบริษัทย่อยในมูลค่ารวม 708.40 ล้านบาท โดยทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องคือที่ดินติดทะเลบนเกาะสมุยจำนวน 13

แปลงซึ่งมีมูลค่าประเมินรวมกันประมาณ 1,115.59 ล้านบาท ตามรายงานประเมินโดยบริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2558

เมื่อไตรมาส 2 พ.ศ. 2560 ฝ่ายจัดการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยได้รับการเรียกร้องจากผู้ชำระบัญชีของบริษัทที่เกี่ยวข้องให้ชำระค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินเพิ่ม เมื่อฝ่ายจัดการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทราบถึงข้อเรียกร้องดังกล่าวแล้วจึงได้มอบหมายให้บริษัทฮันตัน แอนด์ วิลเลียมส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ที่ปรึกษาด้านภาษีของธุรกิจกรมไอทีทั้งหมดในปี 2558 ให้ความช่วยเหลือทางกฎหมายกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในการชี้แจงทำความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่สรรพากร ซึ่งในท้ายที่สุดเจ้าหน้าที่สรรพากรมีความเห็นว่าการ ไอทีทั้งหมดจากบริษัทที่เกี่ยวข้องให้กับบริษัทย่อยไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของประมวลรัษฎากรทำให้บริษัทที่เกี่ยวข้องไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการ ไอทีทั้งหมดตามประมวลรัษฎากรและมีหน้าที่ต้องชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ชำระไว้ขาดไปพร้อมเงินเพิ่มให้กับกรมสรรพากร

ในการนี้ ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ จึงได้ขอความเห็นทางกฎหมายจากบริษัทฮันตัน แอนด์ วิลเลียมส์ (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ของบริษัทย่อยที่ต้องรับผิดชอบใช้ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฮันตัน แอนด์ วิลเลียมส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ให้ความเห็นว่า "ข้อสัญญาข้อ 4 (ข) "ในกรณีที่มีความรับผิดชอบใด ๆ เกิดขึ้นแก่ผู้ไอทีฯ ภายหลังจากวัน ไอทีทั้งหมดฯ ไม่ว่าความรับผิดชอบดังกล่าวจะเป็นข้อพิพาทหรือคดีความหรือไม่ก็ตาม ผู้รับไอทีฯ ตกลงที่จะรับผิดชอบในความรับผิดชอบดังกล่าวแทนผู้ไอทีฯ ทั้งหมด" ในสัญญาไอทีทั้งหมด ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558 เป็นเงื่อนไขปรกติ มีลักษณะคล้ายข้อกำหนดเกี่ยวกับความรับผิดชอบใช้ บริษัทที่เกี่ยวข้องจึงมีสิทธิที่จะเรียกร้องให้บริษัทย่อยต้องรับผิดชอบภาษีใด ๆ ที่เกิดขึ้นจากการ ไอทีทั้งหมด" เมื่อได้รับความเห็นทางกฎหมายที่สอดคล้องกันจากบริษัทฮันตัน แอนด์ วิลเลียมส์ (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ จึงได้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามที่ถูกร้องต่อไปดังปรากฏตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2560

บริษัทย่อย – บริษัท ราชธานี เรียลตี้ จำกัด จึงตกลงชำระค่าภาษีที่ถูกเรียกเก็บเพิ่มเติมดังกล่าว โดยแบ่งชำระเป็น 6 งวด งวดที่ 1-5 งวดละ 24.00 ล้านบาท และงวดที่ 6 ชำระส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 24.83 ล้านบาท บริษัทย่อยบันทึกรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการ ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 งบการเงินของบริษัทย่อยและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยถึงประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการทำสัญญาดังกล่าว เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาและปรึกษากับผู้สอบบัญชีแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เรียกชำระภาษีเพิ่มเติมเป็นรายการที่ไม่สามารถคาดการณ์และประมาณการได้ว่า



เกิดค่าใช้จ่ายดังกล่าวขึ้น ณ วันที่ทำรายการ กล่าวคือ ความน่าจะเป็นที่บริษัทจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระหนี้สินนั้นอยู่ในระดับไม่น่าเป็นไปได้

### 16.3 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

#### การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ARYU International Health Care Co., Ltd

ในงบการเงินไตรมาส 3 ปี 2560 ของบริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนใน Aryu International Health Care Co., Ltd. เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น ในไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทฯ อาจเพิ่มสัดส่วนในการเข้าลงทุนใน Aryu International Health Care Co., Ltd. โดยการเข้าซื้อหุ้น จาก WJ International Hospital Management Co., Ltd. ในราคาพาร์ และเพิ่มสัดส่วนในการถือหุ้นเป็นร้อยละ 40 จึงต้องรับรู้ส่วนแบ่งกำไร หรือขาดทุน จาก Aryu International Health Care Co., Ltd

#### การรวมงบการเงินของบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด เข้ากับงบการเงินรวมของบริษัทฯ

บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเดิมและ/หรือหุ้นที่ออกใหม่ในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด (“บริษัท BMP”) จำนวน ร้อยละ 99.99 จาก บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นเดิมของ BMP เพื่อใช้อาคาร บำรุงเมืองพลาซ่า (อาคารโซโฮ) เป็นอาคารของโครงการโรงพยาบาล ศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพ ชนบุรี (ถนนบำรุงเมือง) ทั้งนี้ ณ วันที่เข้าซื้อกิจการ บริษัทฯ จะมีการรับโอนสินทรัพย์สุทธิคงเหลือในบริษัท BMP โดยบริษัทฯ จะดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิคงเหลือแต่ละรายการ ณ วันที่ซื้อ เพื่อรับรู้มูลค่ายุติธรรมในงบการเงินรวม ณ วันซื้อกิจการ และ ณ วันสิ้นงวด ซึ่งอาจเกิดค่าความนิยมขึ้นจากการซื้อกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำงบการเงินรวม โดยรวมงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัท BMP เข้ากับงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทฯ โดยผลกระทบของงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่เกิดจากบริษัท BMP จะขึ้นอยู่กับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อกิจการ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในอนาคต และงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทฯ ในปี 2560 จะรับรู้ผลกระทบที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ซึ่งเป็นวันที่เข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัท ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จะจัดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาภายในระยะเวลา 1 ปีนับจากวันที่ซื้อเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจ

#### การเปลี่ยนแปลงนโยบายและงบประมาณภาครัฐ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายและงบประมาณด้านสาธารณสุขของภาครัฐ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากรายได้ของธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์และรายได้จากธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง ขึ้นอยู่กับรายได้เหมาที่ระบุในสัญญาจ้างเหมาบริหาร ซึ่งต้องอิงกับ

งบประมาณด้านสาธารณสุขที่ภาครัฐจัดสรรให้ในเขตพื้นที่ดังกล่าว นอกจากนั้น ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ทางทันตกรรม ก็มีรายได้หลักจากการขายอุปกรณ์ทางทันตกรรมให้กับหน่วยงานภาครัฐ จึงอาจได้รับผลกระทบหากงบประมาณด้านสาธารณสุขมีการปรับลดลงด้วย ดังนั้น ทางบริษัทจึงมีการบริหารงานให้มีสัดส่วนลูกค้าภาคเอกชนให้เพิ่มขึ้นและเหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อชดเชยผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นหากงบประมาณด้านสาธารณสุขมีการปรับลดลง

### **การเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินจากโครงการในอนาคต**

ตามที่ได้เปิดเผยตามหัวข้อโครงการในอนาคต โครงการต่างๆ ในอนาคตที่บริษัทฯ วางแผนไว้เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจและเพิ่มศักยภาพในการเติบโตของบริษัทฯ หากโครงการดังกล่าวเกิดความล่าช้าหรือไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียด ซึ่งรวมไปถึงความเป็นไปได้ทางการเงิน ทำให้มีความเสี่ยงจากการลงทุนค่อนข้างต่ำ

บริษัทฯ คาดว่าแหล่งที่มาของเงินทุนที่ใช้เพื่อลงทุนในโครงการในอนาคตนั้นประกอบด้วยเงินสดจากการดำเนินงาน เงินกู้ยืมจากธนาคาร และเงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนครั้งแรก

บริษัทฯ คาดว่าการลงทุนในโครงการในอนาคตจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นั้นมีมูลค่าน้อยเนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่ของโครงการจิมป์ เวลบีอิง เคาท์ตี้สามารถรวมเป็นต้นทุนค่าก่อสร้างได้โดยมีค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่มีผลต่อการทำกำไรของบริษัทฯ